

نُورا

NOURA MAGAZINE

مجلة دورية عربية لغطيب كافة الأخبار الثقافية

رمضان أجواء فنتقد لها

العدد

73

السنة السابعة

فبراير

2026



مجلة نورا لكل العرب
www.nourabudeiri.net

FOLLOW US: @nouramagazine

• في هذا العدد •



شهر الرحمة

يطل علينا شهر رمضان المبارك هذا العام مع احداث متسرعة و متغيرة في الاخبار العربية و العالمية المتلاعقة.



بقلم
نورا البديري

من اكتشافات طبية حديثة تمثلة في تصنيع أول قلب بشري اصطناعي باستخدام تقنية الطباعة الثلاثية الأبعاد و إنجازات جديدة في الذكاء الاصطناعي التي قد تنهي حقبة وظائف روتينية تقليدية اعتاد أبناء جيلنا عليها اعوااماً طويلة واستبدالها باخرى وفتح مجالات دراسية جديدة.

وآخرها حديث الموسم و الفضائح المترتبة عليه من انشطة وأفعال شاذة عن واقعنا العربي و المتجسدة في الحوادث المزرية التي وقعت على جزيرة «الشيطان» و تورط اسماء كنا نعتقد انها لامعة ليتضح لنا انهم ليسوا إلا دمىً يتسترون ببغضاء الحضارة و الإنسانية و المناصب المرموقة و هم أبعد ما يكون عنها.

دعونا ندعو العلي العظيم في هذا الشهر الكريم ان يرحمنا من أفعال من قد يلوث مستقبل ابناءنا و ان يزيح الظلم والأسى عن بلادنا المنكوبة و المظلومة. وكل عام وأنتم بألف خير، اللهم كن في عون اخواننا و أخواتنا في جميع دول الوطن العربي.



جائزة حمدان بن محمد
للتصوير تطلق دورتها
الخامسة عشرة «الأسرة»



والعلاقات الأسرية المتينة التي تجمع أفراد الأسرة كونها الركيزة الأساسية التي يقوم عليها المجتمع القوي والمزدهر.

كما أعلن سعادته عن عناوين المحاور المصاحبة للمحور الرئيسي، معتبراً أن الجائزة تواصل رياحتها كعلامة فوتوغرافية إماراتية الجذور العالمية الانتشار والتأثير، وكرقم صعب في دعم المواهب البصرية وتعزيز الوعي العالمي بدور الصورة في لفت النظر للقضايا الكبرى على مستوى العالم.

أعلنت الأمانة العامة لجائزة حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم الدولية للتصوير الضوئي، عن محاور دورتها الخامسة عشرة والتي تأتي تحت عنوان «الأسرة»، وذلك ضمن تصريح صحفي لسعادة / علي خليفة بن ثالث، الأمين العام للجائزة، كشف خلاله عن تناغم الثيمة الرئيسية مع توجيه صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس الدولة «حفظه الله» بتخصيص عام ٢٠٢٦ ليكون «عام الأسرة» تعزيزاً لأهداف الأجندة الوطنية لنمو الأسرة الإماراتية، بجانب ترسیخ وعي مجتمع دولة الإمارات من مواطنين ومتقين بأهمية الحفاظ على الترابط الأسري

المحور
العام
أبيض
وأسود

General Black & White

لعشاق الإثارة الرياضية، والقادرين على ترجمة مشاعرها وانفعالاتها وقراءة مشاهدتها بالكفاءة المطلوبة، هذه الفتاة هي فرصة للتعبير عن الذوق الرياضي والإبداع البصري معاً.

ملف مصور / العام (أبيض وأسود - ملون)
 للعام العاشر على التوالي، يستمر محور «ملف مصور»، مختبراً ومستخراجاً الإمكانيات الفنية لدى المصوّر والقدرات السردية. ليقّن المحور «العام» بمثابة مساحة الحرية الإبداعية الصرفة التي تكسر جمّع الأطر والقوالب، حيث يحرّك كل مصوّر بأشرعته الخاصة مستهدفاً المراهن التي لم يكتشفها أحد سواه، سواء باللونين الأبيض والأسود أو من خلال طيف الألوان الكامل.

وخلال تصريحه أعلن بن ثالث عن طرح محور جديد تحت عنوان الأحلام (من منظور الذكاء الاصطناعي)، مواكبةً للتطورات التقنية المتتسّعة والمتقاطعة مع الفنون البصرية، مع توظيف فوتوغرافي مبتكر لحفظ على مبدأ «الصورة أولاً»، حيث يتطلّب هذا المحور صوراً فوتوغرافية أصلية بمواصفات خاصة، ثم إنشاء نسخة متّاغمة معها (صورة مولدة بالذكاء الاصطناعي تحاكي حلمًا مُتخيلًا)، إنها مساحة إبداعية مُخصّصة لتوأم الواقع بالخيال بطريقة ملهمة وحالمة.

محور «التصوير الرياضي»
 تستمر هذه الفتاة الإبداعية في تقديم الفرق

Fifteenth Season

الأسرة

Family



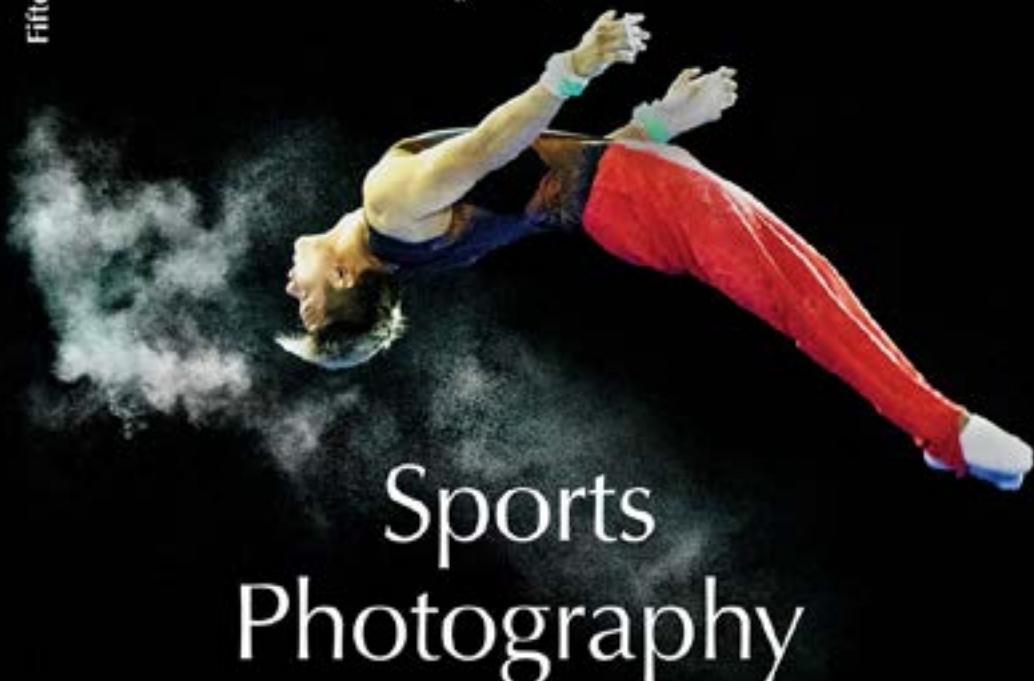
Fifteenth

الأحلام
برؤية
الذكاء
الاصطناعي

Dreams
Through AI

Fifteenth Sea

التصوير
الرياضي



Fifteenth

المحور
العام
ملون

General

Colour



الفلسطينية أمانى عودة

مؤخراً على دراسة بيولوجيا ومناعة الحشرات الناقلة للأمراض. خلال رحلتها البحثية، طورت خبرة واسعة ومهارات عملية في مجالات البيولوجيا الجزيئية، وبيولوجيا الحشرات الناقلة للأمراض، وعلم المناعة، وعلم الأحياء المجهرى. قبل متابعة دراستها للدكتوراه، قامت السيدة عوده بدراسة تفاعلات فيروس الإنفلونزا مع الخلايا الظهارية في الرئة. حالياً، يستكشف بحثها التفاعلات بين بعوضة الملاريا الأفريقية والميكروبات التي تحملها مع التركيز على الاستجابات المناعية التي تقوم بها البعوضة، خاصةً مسارات الإشارات المناعية القابلة للتحفيز، وتنظيمها، ودورها في التخلص من الميكروبات ونقل الطفيلييات إلى البشر. من خلال دراسة مناعة بعوضة الملاريا الأفريقية، تهدف السيدة عوده في بحثها إلى كشف الآليات الجزيئية التي تستخدمنها البعوضة للفعل مع الميكروبات التي تحملها وذلك بهدف إكتشاف جينات جديدة مضادة لطفيلييات الملاريا يمكن استخدامها مستقبلاً لتعديل البعوضة وراثياً بحيث تصبح غير قادرة على نقل المرض إلى البشر.

طالبة دكتوراه في برنامج علم الأحياء الخلوية والجزئية في الجامعة الأمريكية في بيروت. حصلت على شهادة البكالوريوس في الكيمياء الحيوية من جامعة بيروت العربية (لبنان، ٢٠١٣)، وشهادة الماجستير في الكيمياء الحيوية من جامعة بيروت العربية بالتعاون مع الجامعة الأمريكية في بيروت (لبنان، ٢٠١٧). السيدة عوده حاصلة على العديد من الجوائز والمنح الدراسية، من بينها منحة الأونروا الجامعية للاجئين الفلسطينيين (٢٠٠٩-٢٠١٣)، وجائزة جمال عبد الناصر للتميز الأكاديمي (٢٠١٣)، ومنحة الماجستير من جامعة بيروت العربية (٢٠١٧-٢٠١٣). كما فازت بالجائزة الأولى لأفضل ملخص بحثي لطلاب الدراسات العليا في المؤتمر الأول للابتكار والبحث العلمي للجامعات والمدارس العربية (٢٠١٨). حصلت أيضاً على منحة الدكتوراه في برنامج علم الأحياء الخلوية والجزئية من الجامعة الأمريكية في بيروت (٢٠٢٥-٢٠٢٠). نشرت السيدة عوده ثلاثة مقالات علمية محكمة وشاركت في العديد من المؤتمرات الوطنية في لبنان وفي المؤتمر الدولي للبعوض الناقل للأمراض الذي عقد في اليونان مؤخراً. خلال مسيرتها العلمية، ركزت أبحاثها على تفاعلات الميكروبات مع الكائنات الحية المضيفة، مع التركيز

شجرة المنجزات



بِقَلْمِنْ
د. رجاء صالح الجبورى

قررت الصديقات، منذ عام، ألا يجتمعن نهاية هذا العام حول شجرة يعلقن عليها أمنياتهن. قالت الثرثارة: لقد كبرنا بما يكفي، وأرى أن العمر صار يتسع للمنجزات أكثر مما يتسع للأمنيات.

أيدتها جميلة الجميلات فوراً بالفعل، آن أوان العمل. سكتت الفتاة الحكيمه، وكذلك الفتاة الهادائه.

افتقرن على وعد اللقاء عند شجرة جديدة نهاية العام.

قبل شهر من الموعد عدن للتواصل من أجل الإعداد للقاء. ضاع الكثير من وقت المحادثات في تناقل الأخبار والنمائم: من تزوجت، ومن هجرها زوجها، ومن خانها، وأخرى تنتظر مولوداً، قبل أن ينشب الخلاف الأول.

اختلfen حول ماهية الشجرة. قالت الفتاة الحكيمه إن الأمر لا يشكل فرقاً، رسماً شجرة على الحائط ستفي بالغرض: الشجرة هنا رمزية لأكثر.

اعتبرت الثرثارة: شجرة عيد ميلاد عاديه أفضل.

رفضت جميلة الجميلات الفكريتين معًا. لا رسماً على الحائط ولا شجرة عاديه. قالت إن منجزاتها يجب أن تعلق على أجمل شجرة ميلاد في البلاد.

تابعت الفتاة الهادائه وقالت بحسر: علقنها على الشجرة العملاقة لموجودة في مركز التسوق!

ضحك الجميع، وسقط الاقتراح.

بعد جداول طويلة، تقرر شراء شجرة أنيقة، مزينة بكرات ملوّنة، وجوارب، وأكواز صنوبر، وأضواء تترافق بما يكفي لإقناع الجميع بأن اللحظة استثنائية.

كما تقرر أن ترتدي الفتيات أزياء تجمع بين الأخضر والأحمر، وهو قرار ألغى بعد خلاف لا يقل حدة عن قرار الشجرة نفسها.

وأخيراً حل الموعد.

اجتمعت الفتيات في بيت الفتاة الحكيمه. شرين الشوكولا الساخنه مع حك الزنجبيل، وتبادلن الهدايا، ثم أخذت كل واحدة طرفاً ودسته في جورب معلق على الشجرة، بلا اسم ولا علامة.

عند انتهاء العد التنازلي، ٩٩٩ داع عام واستقبال آخر، حان وقت فض الظروf.

جمعت المضيفة الأظرف، وبدأت اللعبة: الشاطرة من تحرر، لمن هذه المنجزات؟

كان الظرف الأول من ورق أملس يوحى بالفخامة، تفوح منه رائحة عطر باهظ الثمن. كتبت صاحبته:

غيّرت روتين العناية بيشرتي ثلاثة مرات. تخلصت من خطوط الضحك، وتلاشت الحالات حول عيني بنسبة ٦٠%. في آذار اشتريت حقية من ليس فويتون، وهي أغلى حقيقة آمتلكها. تقول طبيعة التجميل إنني أبدو أصغر من أقراني. لون صبغة الشعر الأخيرة كان مناسباً لي جداً، اشتريت كتابين سأقرأهما حينما امتلك الوقت!

ضحت ثلاثة فتيات، بينما رفعت جميلة الجميلات ذقنها قليلاً، مذهوّة بما حققته. بدا واضحاً أن الظرف لها، أو يشبهها كثيراً.

الظرف الثاني احتوى أربع أوراق مثبتة بمشبك، مطوية بعنایة. سرد شهري للمنجزات: تنظيف المنزل، غسل الثياب، رفع السجاد، متابعة دروس الأولاد، والانتصار في جدلات متكررة مع الزوج.

بدأت الفتاة الحكيمه القراءة، بينما ثأبنت الفتاة الهدئة. وقبل الوصول إلى شهر أيار، صفقـت جميلة الجـمـيلـات بـحـمـاسـ مـصـطـنـعـ: بـرـافـوـ، نـكـتـفـيـ بـهـذـاـ الـقـدـرـ. إـنـهـاـ فـعـلـاـ مـنـجـزـاتـ عـظـيمـةـ.

ابتسمت الحكيمه في سرّها، ورفعت الثرثارة حاجباً محتاجاً، ثم طوي الظرف كما طويت بقية الأشهر.

جاء الظرف الثالث. دخله سطر واحد فقط:

مما تعلمته هذا العام:
كل الأمانيات ستتحقق، لكن بالطريقة التي يريدها الله، لا بالطريقة التي نتخيلها.

تجمد الوقت لثانيتين. فـكـرـتـ كـلـ وـاحـدـةـ مـنـهـنـ بـأـمـنـيـةـ تـحـقـقـتـ،ـ لـكـنـ لـيـسـ كـمـ أـرـادـتـ. نـظـرـتـ الـثـرـثـارـةـ إـلـىـ الـحـكـيـمـةـ نـظـرـةـ توـاطـؤـ صـامـتـ،ـ وـكـأـنـهـاـ تـقـولـ:ـ أـنـتـ.

لم يتبقَّ سوى ظرف واحد. لا شك أنه لفتاة الهدئة.

فض الظرف.

فقط خمس كلمات:

لقد أنهيتُ ٣٦٥ يوماً بسلام.



بِقْلَم
د. رجاء صالح الجبورى

نُور
لِلْمُؤْمِنِينَ



ريزولف إيه آي ترعى رسمياً فعالية
«شوب توك لوكس.» في أبوظبي

حوارات ذكية ومحصصة في جميع مراحل رحلة الشراء، بدءاً من استكشاف المنتجات، مروراً باتخاذ القرار، ووصولاً إلى إتمام عملية الشراء بسهولة عبر القنوات الرقمية أو داخل المتاجر. وتكسب هذه الحلول أهمية خاصة في قطاع السلع الفاخرة في الإمارات، مع تزايد الطلب على تجارب تسوق شخصية قائمة على البيانات. ومنذ دخولها إلى أسواق الشرق الأوسط، حققت الشركة تقدماً ملحوظاً في بناء شراكات استراتيجية مع علامات تجارية رائدة في قطاع

التجزئة، إلى جانب توسيع منظومة شركائها،

وتعزيز التعاون مع مزودي التكنولوجيا العالميين لدعم عمليات النشر والتكامل على نطاق واسع في بيئات التجزئة المعقدة.

وفي هذا السياق، قال كريسبن لاوري، الرئيس التنفيذي للنمو لدى «ريزولف إيه آي»: «تعد دولة الإمارات ومنطقة الشرق الأوسط من الأسواق التي يشهد فيها قطاع التجزئة توجهاً متسارعاً نحو تبني الذكاء الاصطناعي لتحقيق قيمة تجارية ملموسة. ويشكل معرض شوب توك لوكس منصة مثالية للتواصل مع قادة تجارة التجزئة الفاخرة، واستعراض سبل دمج الذكاء والبيانات والتفاعل القائم على الذكاء الاصطناعي عبر رحلة العميل بأسلوب عملي ومستدام».

ومن المتوقع أن يستقطب معرض شوب توك لوكس ٢٠٢٦ نخبة من كبار التنفيذيين في قطاع التجزئة الفاخرة، مع تركيز النقاشات على تجربة العملاء والابتكار والتقنيات التي تشكل مستقبل التجارة الفاخرة. وتؤكد مشاركة «ريزولف إيه آي» التزامها بدعم تجار التجزئة في تبني الجيل القادم من حلول التحول الذكي، سواءً في قنوات التسويق المادية والرقمية.

كشفت «ريزولف إيه آي»، الشركة الرائدة عالمياً في حلول الذكاء الاصطناعي المحصصة لقطاع التجزئة، عن مشاركتها كراعٍ رسمي لفعالية «شوب توك لوكس ٢٠٢٦»، التي تُعقد خلال الفترة من ٢٧ إلى ٢٩ يناير ٢٠٢٦ في فندق قصر الإمارات في أبوظبي. ويجمع الحدث نخبة من صناع القرار وقادة العلامات التجارية الفاخرة، إلى جانب خبراء التكنولوجيا والابتكار، لمناقشة أحدث التوجهات التي تعيد رسم ملامح تجارة التجزئة الفاخرة عالمياً.

وتأتي هذه المشاركة عقب الإطلاق الرسمي لريزولف إيه آي في دولة الإمارات العربية المتحدة عام ٢٠٢٥، في خطوة تعكس التزام الشركة بتعزيز حضورها في منطقة الشرق الأوسط، باعتبارها إحدى الأسواق المحورية في مسيرة التحول الرقمي لقطاع التجزئة. ووفقاً لتقرير صادر عن شركة «بي دبليو سي» (PwC)، من المتوقع أن يسهم الذكاء الاصطناعي بما يصل إلى ٣٢٠ مليار دولار في اقتصاد الشرق الأوسط بحلول عام ٢٠٣٠، مع استحواذ دولة الإمارات على الحصة الأكبر من هذا التأثير بنسبة تقارب ٤٤٪ من ناتجها المحلي الإجمالي؛ ما يبرز الإمكانيات الكبيرة للقطاعات القائمة على البيانات، وفي مقدمتها قطاع التجزئة، لتعزيز جودة القرارات وتحسين تفاعل العملاء.

وتقديم منصة «ريزولف إيه آي» مجموعة متكاملة من حلول الذكاء الاصطناعي، تشمل التحليل الفوري لسلوك المستهلكين داخل المتاجر، وتتبع أنماط الشراء، وتحصيص تجارب العملاء، إلى جانب التنبؤ بالطلب، والتكامل السلس بين مختلف قنوات البيع. وتعتمد المنصة على مفهوم «التجارة الحوارية والوكيلة»، الذي يمكن العلامات التجارية من التفاعل مع العملاء عبر

من أعمال الفنان

رائد القطناوي



الواقع المختلط والنظارات الذكية: عندما يصبح الخيال واقعاً



بقلم
د. كريم مراد
خبير تقني ومعلوماتي

البداية: حلم قديم يتحقق
أحياناً أتذكر تلك الأفلام القديمة التي كنا نشاهدها ونحن صغار، حيث البطل يرتدي نظارة عجيبة يرى من خلالها معلومات تطفو في الهواء. كنا نظن أن هذا ضرب من الخيال العلمي بعيد. لكنها نحن اليوم، نقف على أعتاب واقع مختلف تماماً.

الواقع المختلط والنظارات الذكية ليست مجرد تقنيات جديدة نضيفها لقائمة الاختراعات. إنها تغيير حقيقي في طريقة نظرنا للعالم نفسه. تخيل أنحدود بين ما تلمسه يدك وما تراه على الشاشة بدأت تخفي، وأصبح بإمكانك أن تمد يدك وتلمس شيئاً رقمياً كأنه حقيقي.

فهم الواقع المختلط: أكثر من مجرد تقنية
الصراحة، أول مرة سمعت عن الواقع المختلط، ظننته مجرد اسم فانتازى للواقع المعزز. لكن الفرق بينهما كبير فعلاً.

الواقع المعزز – زي فلاتر سناب شات مثلاً – يضيف لك طبقة رقمية فوق ما تلوفه. حلو، لكن محدود. والواقع الافتراضي يعزلك تماماً عن العالم ويحطك في عالم تاني بالكامل، زي ما يصير في ألعاب الـ .

لكن الواقع المختلط؟ ده شيء مختلف. تخيل إنك جالس في غرفتك، وفجأة تقدر تحط شاشة كمبيوتر افتراضية قدامك في الهوا. مش بس كده، لو كان عندك طاولة حقيقة، الشاشة دي ممكن «تعرف» وجود الطاولة وتفادي الاصطدام بيها. أو لو رميت كرة افتراضية، ممكن ترتد من الحيط الحقيقي في غرفتك.

الموضوع يشتعل بذكاء: النظارة فيها كاميرات ومستشعرات قوية تمسح الغرفة كلها، تفهم أبعادها، تعرف فين الأثاث، فين الحيطان، فين الأرض. بعدين تبني نسخة رقمية من غرفتك في ذاكرتها. وبعد كده تبدأ تحط العناصر الافتراضية في المكان المناسب، وكأنها جزء طبيعي من المكان. وقد تتحكم فيها بيماءات إيدك أو حتى بنظرات عينك.

الفرق بين التقنيات الثلاث ببساطة
خلينا نوضح الموضوع بمثال بسيط: (الواقع الافتراضي) يقولك: «انسى العالم اللي هواليك، تعال عندي في عالم تاني». مثالي للألعاب والأفلام، بس بيفصلك تماماً عن محیطك. (الواقع المعزز) يقولك: «شوف، أنا حاضيف حاجات حلوة على اللي إنت

شاييفه». يعني معلومات، صور، فلاير، بس من غير تفاعل حقيقي.

(الواقع المختلط) يقولك: «تعال نبني حاجة مع بعض من عالمك وعالمي». هنا الموضوع بيりقى أعمق، تقدر تمسك حاجة حقيقة وتحرك حواليها حاجة افتراضية، والاتنين يتعاملوا مع بعض كأنهم في نفس المكان.

النظارات الذكية: من الخيال للحقيقة
النظارات الذكية اتطورت بشكل مش طبيعي في السنتين الأخيرة. كانت في البداية مجرد شاشة صغيرة تطلعلك إشعارات موبايلك. دلوقتي بقت جهاز كامل فيه ذكاء اصطناعي، مستشعرات دقيقة جدًا، واتصال سريع بالإنترنت.

والشركات الكبيرة كلها دخلت السباق ده بقوة. مايكروسوفت عاملة **HoloLens** لاستخدامات المهنية والصناعية. ميتا (فيسبوك سابقًا) بتركز على النظارات اللي تستخدمنها في حياتك اليومية. جوجل راجعة بقوة بنظام **XR**. وأبل دخلت بـ **Vision Pro** اللي الصراحة مبهرة بصرياً بس سعرها خيالي.

كل واحدة من الشركات دي ليها رؤية مختلفة. في ناس عايزه النظارات تبقى أداة شغل احترافية. وفي ناس عايزاهَا تبقى رفيقك اليومي اللي يساعدك في كل حاجة. وفي ناس شايافها منصة ترفيه من الدرجة الأولى. بس الكل متفق على حاجة واحدة: المستقبل مش حيقي زي دلوقتي.

الاستخدامات الحقيقية: أكثر من مجرد ألعاب

في التعليم: المعرفة بتتحول لتجربة
صاحب دكتور في كلية الطب كان يحكيلي إنهم بدأوا يستخدموا النظارات دي في تدريب الطلبة. تخيل بدل ما الطالب يقرأ عن القلب في الكتاب وييشوف صور ثابتة، بيشوف قلب ثلاثي الأبعاد ينبعض قدامه. يقدر يدور حواليه، يفتحه، يشوف الشرايين والأوردة وهي شغالة. حاجة تانية خالص.

وده مش بس في الطب. طالب الهندسة يقدر يبني محرك سيارة افتراضي قدامه وييشوف كل ترس بيتحرك إزاى. طالب التاريخ يقدر «يزور» الأهرامات أو الكولوسيوم من أوضته. التعليم بقى تجربة، مش مجرد حفظ.

في المستشفيات: دقة تنقد أرواح

في المجال الطبي، الموضوع بقى جدي جدًا. الجراح اللي لبس النظارات دي مش بيشوف بس اللي قدامه، بيشوف طبقات من المعلومات مدمجة مع جسم المريض. صور الأشعة، موقع الأعضاء الدقيقة، التحذيرات من الأوعية الدموية المهمة، كل ده في مجال روئيته مباشرة من غير ما يبص بعيد على شاشة.



بعلم
د. كريم مراد
خبير تقني ومعلوماتي

والحلو إن الأطباء يقدروا يتدرّبوا على عمليات معقدة مئات المرات في بيئه آمنة قبل ما يمسكوا بشرط حقيقي. كل غلطة في التدريب بتعلّمهم، من غير أي خطر على حياة بشرية.

في المصانع: الشغل بقى أذكي

عامل الصيانة في المصنع اللي كان بيضطر يوقف الخط كله عشان يدور على دليل الإرشادات، دلوقتي بيشفوف التعليمات قدام عينيه مباشرة. بيشفوف سهم يوريله فين المسمار اللي لازم يفكه، أو تحذير لو حيمس سلك كهربا خطر.

الموضوع ده وفر وقت رهيب، وقلل الأخطاء بشكل كبير. كمان سرع تدريب الموظفين الجدد، لأن بدل ما يقضوا شهور في التدريب، بقوا يتعلّموا على الطاير بمساعدة النظارة.

في حياتنا اليومية: الترفيه والتواصل

الترفيه ده مجال تاني خالص. تخيل تحضر مباراة كرة قدم وإنك قاعد في بيتك، بس تحس إنك في الملعب نفسه، تشوف اللاعيبة حواليك، تستمع الجمهور كأنك واقف بينهم.

أو تكلم صديقك اللي في بلد تانية، ويظهر لك جنبك على الكتبة بتاعتكم كأنه قاعد معاك فعلاً. مش مجرد مكالمة فيديو، ده وجود حقيقي تقريباً.

المشاكل الموجودة: مش كل حاجة وردي

بس خلينا نبقى واقعين، التقنية دي لسه قدامها تحديات كبيرة: موضوع الخصوصية ده مقلق فعلاً، البطارية كمان مشكلة، الأسعار لسه عالية جداً، الوزن والراحة، البرمجيات والتطبيقات

الواقع المختلط والنظارات الذكية مش مجرد تقنيات جديدة نجربها ونشوف. دي أدوات حتغير طريقة شغلنا، تعليمنا، علاجنا، وحتى طريقة تواصلنا مع بعض. الموضوع أكبر من كده بكثير.

الحلم القديم إن الإنسان يقدر يشكل العالم حواليه زي ما هو عايز، بدأ يتحقق فعلاً. بس المهم إننا ما ننساش إن أي تكنولوجيا هي في النهاية مجرد أداة. والأداة ممكن تستخدموها للبناء أو للهدم، للخير أو للشر، للتقريب بين الناس أو لعزلهم أكثر.

إحنا دلوقتي واقفين على اعتاب عالم جديد، والسؤال مش «هل حيحصل ده؟» لأن ده حاصل فعلاً. السؤال الحقيقي: «إحنا بنسخدمه إزاي؟» وده اللي حيحدد إذا كان المستقبل ده حلو ولا لا.

الاختيار بيأيدنا، والرحلة لسه في بدايتها.

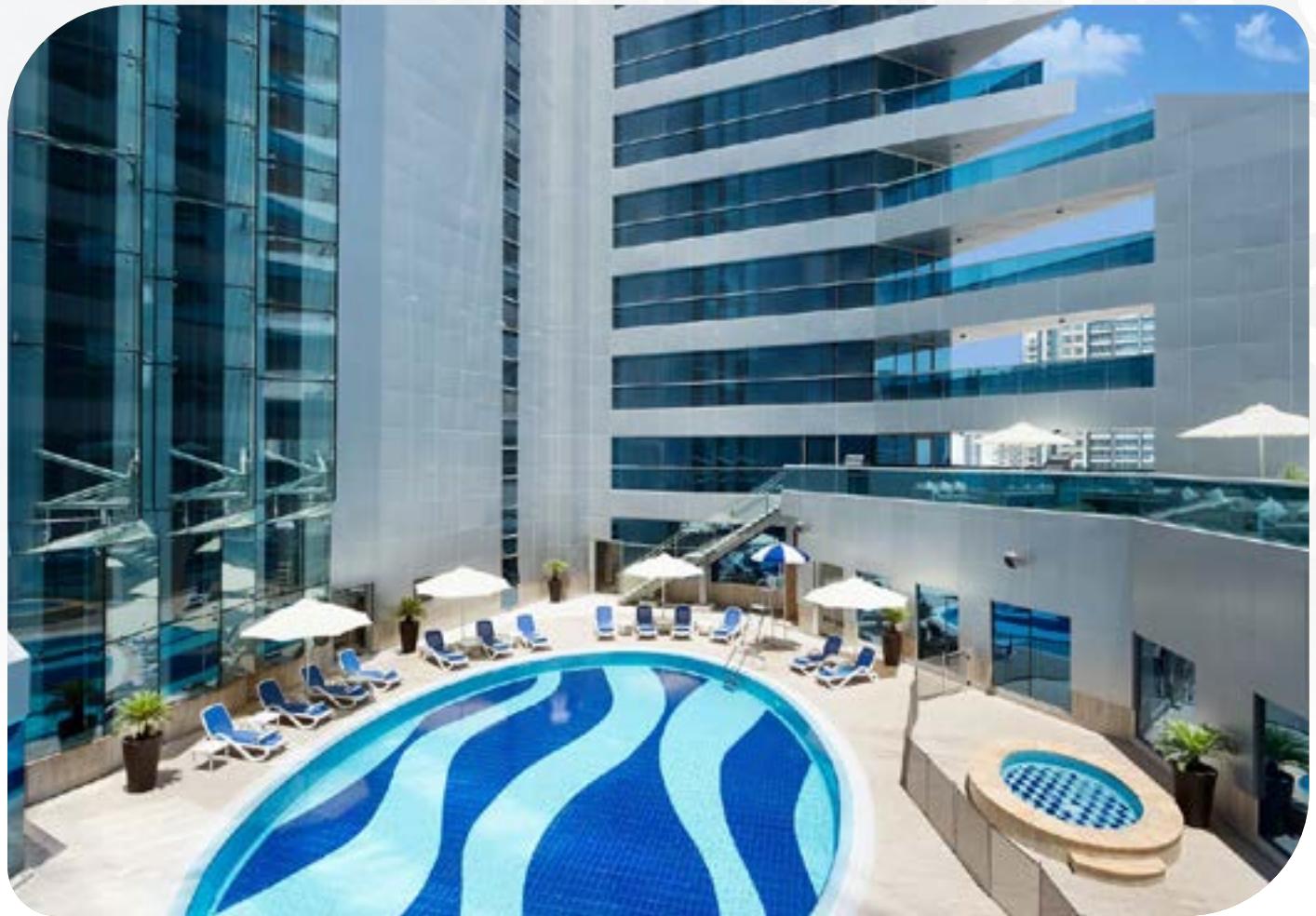


بقلم
د. كريم مراد
خبير تقني ومعلوماتي

الطبقة الجديدة في النظم الراتب الخالية
الطبقة الجديدة في النظم الراتب الخالية



فندق جراند ميركيور بزنس باي يفتح أبوابه رسمياً بحلته الجديدة في دبي تحت إدارة مجموعة فنادق الخليج

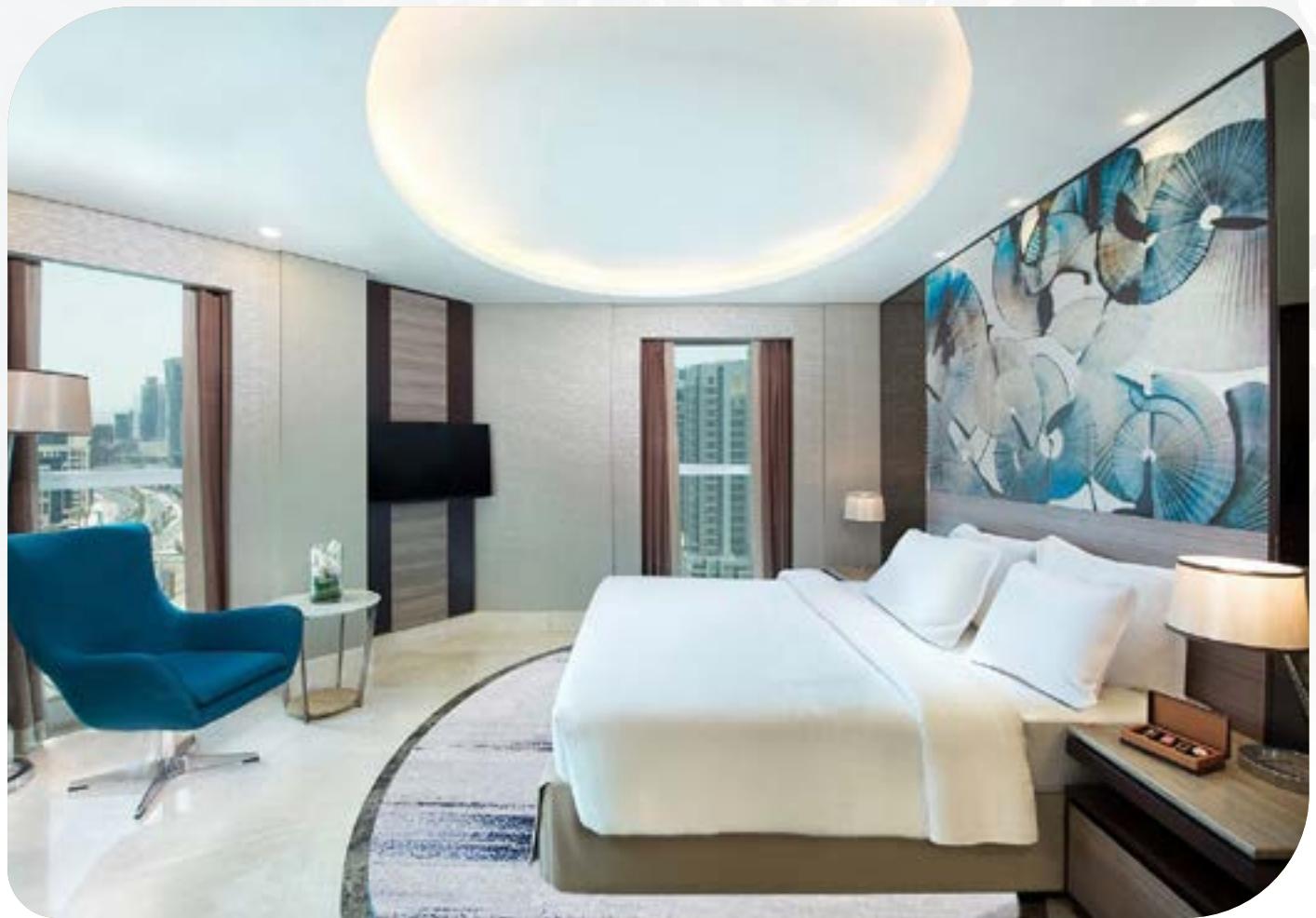


افتتح فندق جراند ميركيلور بزنس باي أبوابه رسميًّا في دبي كهوية جديدة لفندق جلف كورت بزنس باي، المملوک والمدار من قبل مجموعة فنادق الخليج (GHG)، تحت علامة لعلامة أكور، ومنظومتها الخاصة لبرنامج ولاء جراند ميركيلور بموجب اتفاقية إمتياز مع العملاء ومنصات الحجز والتواصل.

مجموعة أكور، ويشكل هذا الإفتتاح محطة متميّز على شارع الأبراج بمحاذة مراسى درايف، في قلب منطقة الخليج التجاري، على بعد ثمانى دقائق فقط من برج خليفة ودبي مول وأهم مراكز المعارض والتجارة في دبي. ويضم الفندق ٢٧٠ غرفة وجناحًا خُضعت للتجديد كي توفر أقصى درجات الراحة مع الحفاظ على الطابع الفريد للفندق، كما يوفر أربع قاعات اجتماعات متعددة الاستخدامات تتسع لما يصل إلى ٩٠ ضيوفًا، بالإضافة إلى خلال تفاصيل مدروسة، وأجواء ضيافة أصلية، قاعة رجال الأعمال وخمسة مطاعم ومرافق وخدمات رفيعة. ومن أبرز معالمه مطعم ميديترانيان للفندق بين أجواء دبي العصرية وجوهر ميز، المستوحى من مطابخ منطقة البحر

التي تعكس روح الضيافة الأصلية.

ويستند فندق جراند ميركيلور بزنس باي إلى معايير الضيافة العالمية المستوى وينسجم مع هوية الوجهة التي تحضنه، ليعكس فلسفة العلامة في إبراز الطابع المحلي من خلال تفاصيل مدروسة، وأجواء ضيافة أصلية، قاعة رجال الأعمال وخمسة مطاعم ومرافق وخدمات رفيعة. وتجمع الهوية الجديدة ميز، العصرية وجوهر ميز، المستوحى من مطابخ منطقة البحر



الأبيض المتوسط والمقرر افتتاحه في الربع الأول من عام ٢٠٢٦. ويتكامل كل ذلك مع فنادق الخليج المستمرة بالتميز والابتكار في تقديم خدمات الضيافة.

ومن جانبه، قال راكبي فيليبس، الرئيس الإقليمي لقطاع الفنادق المميزة والمتوسطة والاقتصادية في الشرق الأوسط وأفريقيا

وقال أحمد جناحي، الرئيس التنفيذي لمجموعة فنادق الخليج: «تُعد هذه الشراكة مع مجموعة أكور بنس باي إضافة بارزة ضمن محفظة أكور للفنادق المميزة في دولة الإمارات، وتحمّل فلسفة العلامة حول قصص وجوه وجهاتها المختلفة، وهو ما يجسده الفندق بأبهى صورة. وتجمع شراكتنا مع مجموعة فنادق الخليج التراث المحلي والتصميم الأنيق والمعايير الموثوقة التي يتطلع إليها ضيوف أكور. وتطلع إلى الترحيب بالضيوف في فندق يعكس هوية دبي المتقدمة ويقدم في الوقت ذاته تجربة متعددة وملهمة».

ويعزز ولاء العملاء، ويجسد التزام مجموعة أكور العالمية خطوة استراتيجية تعكس رؤية مشتركة للارتقاء بتجارب الضيافة. ويشكل انضمام الفندق إلى علامة جراند ميركيور إلى جانب استمرار المجموعة في إدارة وتشغيل الفندق، عاملًا رئيسيًا في تعزيز مكانته ضمن السوق التنافسية في دبي، إذ سيتيح لنا الاستفادة من العلامة التجارية المرموقة لأكور وحضورها العالمي عبر منصات الحجز والتواصل وبرامج الولاء. ويأتي ذلك بما يلبي تطلعات الزوار،



عين كارم

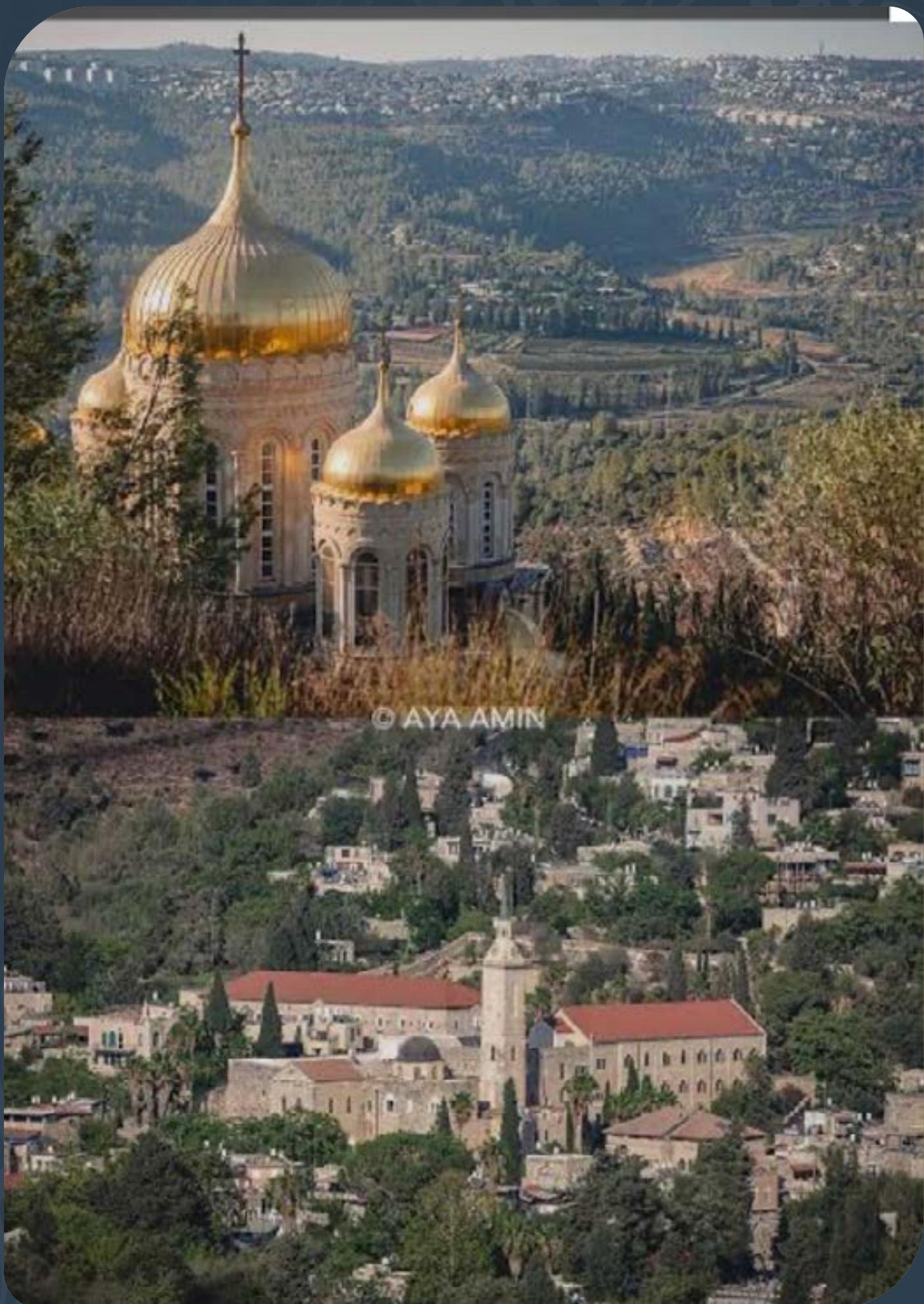


هي قرية فلسطينية تاريجية تقع يوحنان المعمدان، وتضم كنائس وأديرة جنوب غربي القدس، وتعد اليوم من هامة ككنيسة الزيارة، كنيسة القديس أشهر أحياء المدينة الحديثة وموقعًا يوحنان، وعين مريم.

سياحياً ودينياً هاماً، خاصة للمسيحيين، التاريخ الحديث: كانت قرية فلسطينية حيث تعتبر مسقط رأس يوحنان المعمدان. نابضة بالحياة قبل تهجير سكانها في تم تهجير سكانها الأصليين عام ١٩٤٨، حرب ١٩٤٨.

لكن منازلها الحجرية التقليدية ظلت الوضع الحالي: هي سياحي يتميز بمنازله قائمة وتحولت إلى مستوطنة يهودية الحجرية القديمة، ويحتوي على مركز هداسا الطبي الشهير (على جبل راس التوتة).

الموقع: تقع في تلال جبال يهودا على المعالم: بالإضافة للكنائس، يوجد بها مسجد قديم مغلق، ومقبرة إسلامية تُعد حوالي ٨ كيلومترات غرب القدس. التسمية: تعني بالسريانية القديمة «عين الكرم» أو «عين حديقة العنب». الأهمية الدينية: تُقدس كمهد للقديس



القيم التراثية في توظيف العادات والتقاليد



بِقَلْمِ
مسعوده فرجاني

تُعد العادات والتقاليد الخزان الاستراتيجي للذاكرة الجماعية، والركيزة الأساسية التي تقوم عليها الهوية الثقافية للأمم. فهي ليست مجرد أنماط سلوكية مكررة أو طقوس احتفالية عابرة، بل هي «اللغة الرمزية» التي تُفصح عن فلسفة المجتمع ورؤيته للكون والحياة. إن القوة الحقيقية لهذه التقاليد تكمن في «القيم التراثية» الكامنة في جوهرها؛ فخلف كل عادة شعبية تقف منظومة من الأخلاق، والمبادئ، والحكم التي صقلتها التجارب الإنسانية عبر آلاف السنين، لتشكل في مجموعها الدستور غير المكتوب الذي يضبط إيقاع الحياة الاجتماعية وينجحها توازنها واستقرارها.

إن مفهوم «توظيف» العادات والتقاليد في العصر الراهن يمثل تحدياً حضارياً يهدف إلى استعادة الروح الأخلاقية للموروث ودمجه في نسيج الحياة المعاصرة. فهذا التوظيف لا يعني الجمود عند حدود الماضي أو الانكفاء على ممارسات شكلية، بل يعني استلهام القيم الجوهرية مثل التكافل، والجود، وحسن الجوار، وصون الأمانة وإعادة صياغتها في قوالب تتناسب مع روح العصر. إنها عملية تحويل التراث من «ذاكرة ساكنة» إلى «طاقة فاعلة» تساهم في حل مشكلات الحاضر وتعزز الانتماء في ظل موجات العولمة التي تسعي لتذويب الخصوصيات الثقافية.

ومن هذا المنطلق، يهدف هذا المقال إلى تسليط الضوء على الأبعاد العميقة للقيم التراثية وكيفية تجلّيها من خلال العادات والتقاليد الأصلية. كما سنستعرض من خلاله آليات التوظيف الذكي لهذا الموروث، ليكون جسراً يربط بين عراقة الجذور وطموحات المستقبل، مستكملاً لشغفين كيف يمكن للقيم الموروثة أن تظل بوصلة أخلاقية ترشد الأجيال الجديدة نحو بناء مجتمع متماسك يعتز بخصوصيته الثقافية وينفتح بوعي على آفاق الحداثة.

إن العادات والتقاليد في جوهرها الحقيقي ليست مجرد حركات آلية أو كلمات جوفاء يتوارثها الناس جيلاً بعد جيل، بل هي «حوامل» رمزية لمنظومة من القيم السامية التي تشكل ضمير المجتمع ونواته الصلبة. فعندما نُشرح أي تقاليد شعبية، نجد أنه يمثل تجسيداً مادياً لقيمة أخلاقية مجردة؛ فخلف تقاليد «الضيافة» المفرطة لا نرى مجرد إطعام للطعام، بل نلمس قيمة «الإيثار والجود» التي تعلّي من شأن الآخر على الذات. وخلف طقوس «العمل الجماعي» أو ما يُعرف بـ«الفزعنة» في مواسم الحصاد أو بناء البيوت، تكمن قيمة «التكافل والوحدة» التي



بِقَلْمِ
مُسْعُودَة فرجاني

العادات والتقاليد: مفهوم التراصي

جعلت من المجتمع وحدة عضوية متماسكة لا تقهقرها الصعاب. إن فهم هذا الجوهر القيمي هو الخطوة الأولى والأساسية في عملية «التوظيف الثقافي»؛ ذلك أن الأشكال الخارجية للتقاليد قد تتعرض للتغيير أو التحويل نتيجة ضغوط الزمان وتطور أدوات العصر، لكن «القيمة التراثية» الكامنة في الداخل تظل ثابتة، راسخة في وجדן الناس، تمدهم بالمعنى وتحمّل سلوكياتهم اليومي طابعاً أخلاقياً متفرداً يقي المجتمع من التحلل القيمي. فالعادة هي «الجسد» والقيمة هي «الروح»، وبدون هذه الروح تصبح التقاليد طقوساً باردة لا حياة فيها ولا قدرة لها على التأثير في الأجيال الجديدة.

علاوة على ذلك، تعمل هذه القيم كبوصلة تربوية غير مباشرة؛ فهي تغرس في الفرد منذ صغره مفاهيم الاحترام، والأمانة، والمسؤولية تجاه الجماعة، من خلال ممارسات بسيطة تبدو عفوية لكنها عميقة الآثر. إن هذا الامتداد القيمي هو ما يمنح المجتمعات خصوصيتها؛ فبينما تتشابه المدن في مبانيها وشوارعها بفعل الحداثة، تظل «القيم التراثية» هي التي تميز إنساناً عن آخر، وهي التي تجعل للسلوك الاجتماعي طعمًا ورائحة تنتهي للأرض والجذور، مما يحول الموروث من مجرد «ماضٍ يحكى» إلى «منهجه حياة يعيش».

توظيف التقاليد في تعزيز التماسك الاجتماعي: صمام أمان الهوية يبرز توظيف العادات والتقاليد كأداة استراتيجية وفعالة في بناء مجتمع متماسك وقوى، قادر على الصمود أمام رياح التغيير العاصفة. فعندما نحيي تقاليد مثل «مجالس الصلح» أو «الجمعيات العائلية والدولية» و«المناسبات الجماعية»، فنحن لا نعيد طقساً قدیماً من باب الحنين فحسب، بل نحن بصدّع عملية توظيف ذكية لقيم التسامح، والترابط، والاعتذار، لتنمية الروابط الإنسانية التي قد تضعفها ضغوط الحياة الحديثة. إن هذه التقاليد تعمل كـ«شبكة أمان» اجتماعية؛ فهي تذيب الجليد بين الأفراد، وتنهي الخصومات قبل تفاقمها، وتعيد الاعتبار للقيم التي تعلّي من شأن الجماعة على حساب الأنانية الفردية.

هذا التوظيف القيمي يعمل كصمام أمان حقيقي يحمي المجتمع من مخاطر التفكك، والعزلة، والاغتراب التي يعاني منها إنسان العصر الحالي. ففي ظل الانشغال بالเทคโนโลยيا والتواصل الافتراضي، تأتي العادات والتقاليد لتعيد «الدفع الإنساني» واللقاء المباشر، حيث تحول هذه الممارسات إلى جسور تواصل حية بين الأجيال، تنقل الحكمـة والخبرة من الكبار إلى الصغار عبر القدوة والمشاركة الفعلية، وليس عبر الموعظ الجافة. إن جلوس الشاب بجانب جده في محفل تقليدي يمنجه شعوراً بالامتداد التاريخي، ويغرس في نفسه احترام التراثية الاجتماعية القائمة على التقدير والمحبة.

وتساهم هذه العادات في خلق شعور مشترك بـ«المصير الواحد» والانتماء للأرض والمجتمع. فعندما يشاركون الجميع في تقليد موحد، يتلاشى الشعور بالفروقات الفردية وتبرز «الأنا الجماعية» التي تشعر الفرد



بِقَلْمِ
مُسْعُودَة فرجاني

التراث: العادات والتقاليد في تطوير البيئة

يأنه محمي بجدار صلب من أقرانه. إن توظيف التقاليد في هذا السياق يحولها من مجرد موروثات قديمة إلى «محركات اجتماعية» تنتج التضامن العفوي، وتنمي روح المسؤولية المشتركة تجاه الصالح العام، مما يجعل المجتمع وحدة عضوية متكاملة يصعب اختراق قيمها أو تفتيت بنائها. لا يقتصر توظيف القيم التراثية على البعد الاجتماعي الوج다كي فحسب، بل يمتد ليشمل الجانب التنموي الشامل، حيث يثبت التراث يوماً بعد يوم أنه يمتلك حلولاً ذكية لتحديات العصر. فالعادات المرتبطة باحترام الطبيعة، مثل أنظمة الري التقليدية (كالأفلاج والعيون)، وتقنيات الزراعة المتناغمة مع دورات المناخ، والحفاظ الفطري على موارد الأرض، تحمل في طياتها جوهر قيم «الاستدامة» التي ينادي بها العالم اليوم كضرورة للبقاء. إن أجدادنا لم يكونوا مستهلكين للموارد، بل كانوا «حراساً» لها، انطلاقاً من فلسفة تراثية تؤمن بأن الأرض أمانة للأجيال القادمة، وهي القيمة ذاتها التي تحاول النظريات التنموية الحديثة ترسیخها.

إن إعادة استلهام هذه التقاليد وتوظيفها في المشاريع البيئية والاقتصادية الحديثة ليس عودة إلى الوراء، بل هو استثمار في «المعرفة المحلية» التي أثبتت كفاءتها عبر القرون. فعندما تبني المشاريع التنموية على أساس تراثية، فإنها تضمن قبولاً مجتمعاً أوسع ونجاحاً مستداماً؛ لأن السكان المحليين يجدون في هذه المشاريع صدىً لقيمهم الأصيلة وامتداداً لتجارب أجدادهم الناجحة، مما يحولهم من مجرد مستفيدين إلى شركاء فاعلين يحمون هذه المكتسبات ويطورونها. فالتقنيات التراثية في العمارة (مثل التهوية الطبيعية) أو في الحفاظ على التنوع البيولوجي، تقدم نماذج اقتصادية قليلة التكلفة وعالية الكفاءة وصديقة للبيئة في آن واحد.

ويساهم هذا التوظيف التنموي للقيم التراثية في خلق «اقتصاد هوية» مستدام؛ فالحرف التقليدية والمنتجات المرتبطة بالعادات المحلية يمكن أن تتحول إلى ركائز اقتصادية تدعم السياحة الثقافية وتتوفر فرص عمل للأجيال الشابة. إن الربط بين التراث والتنمية يخلق نموذجاً فريداً يجمع بين «الجدوى الاقتصادية» والأصالحة الثقافية، مما يضمن أن تكون قاطرة التنمية نابعة من قلب الهيئة المحلية، ومتغذية من نبع القيم التراثية التي توازن بين تلبية احتياجات الحاضر وصون حقوق المستقبل، بعيداً عن الاستنزاف الجائر للموارد الذي تفرضه المادة الحديثة.

التحديات وسبل التوظيف المعاصر: الموازنة بين الأصالة والتجديد إن أكبر تحدٍ يواجهه توظيف العادات والتقاليد في عالمنا المتتسارع هو خطر الوقوع بين فكي «الجمود» أو «التحريف»؛ فالجمود يحول الموروث إلى قوالب محنطة غريبة عن واقع الأجيال الجديدة، بينما التحريف العشوائي قد يفقد التراث جوهره القيمي ويحوله إلى مجرد استعراض شكلي. لذا، فإن التوظيف الوعي يتطلب نوعاً من الذكاء الاستراتيجي في الموازنة الدقيقة بين الحفاظ على «أصل القيمة» الأخلاقية وتطوير «شكل الممارسة» بما يتوافق مع نمط الحياة المعاصر. إن الغاية ليست

استنساخ الماضي بحذافيره، بل استحضار روحه وحكمته وجعلها فاعلة في مواجهة تحديات الحداثة، وهذا يتطلب جرأة في الإبداع مع أمانة في النقل.



ويستلزم هذا المسار أن تبتعد تماماً عن النظر للتراث بوصفه «فلكلوراً» جامداً مخصصاً للعرض السياحي أو المهرجانات الموسمية فقط، بل يجب العمل الجاد على إدماجه كعنصر حي في المناهج التعليمية، والوسائل الإعلامية، والأنشطة الشبابية بأسلوب مشوق يلامس «لغة العصر» وأدواته التقنية. إن تحويل قصة تراثية أو قيمة أخلاقية قديمة إلى محتوى رقمي تفاعلي أو مادة درامية معاصرة هو السبيل الأمثل لغرسها في وجدان الشباب. وبذلك، نضمن انتقال القيم التراثية من حيز «المعلومات التاريخية» إلى حيز «الممارسات اليومية» التي تشكل شخصية الفرد وتوجه قراراته.

بِقَلْمِ
مُسْعُودَة فرجاني

إن الهدف النهائي من هذا التوظيف المعاصر هو جعل القيم التراثية «بوصلة» مرنّة ترشّد الشباب في اختيارهم وسط تيارات العولمة الجارفة، وليسـت «قيوداً» ثقيلة تعيق حركتهم أو تمنعهم من الانطلاق نحو المستقبل. فعندما يدرك الشباب أن الكرم، والأمانة، والتكافل هي قيم عابرة للزمان، فإنه سيتمسّك بها ليس كواجب ثقيل، بل كفخر ذاتي ودرع قيمي. إن نجاحنا في صون التراث يعتمد على أساس على قدرتنا على جعله «شريكاً» في بناء المستقبل، بحيث تنمو أغصان الحداثة بقوّة لأنها تستند إلى جذور تراثية أصيلة لا تتطلب عطاياها.

ختاماً، يتضح لنا أن القيم التراثية الكامنة في ثنايا العادات والتقاليد ليست مجرد صدى لآخرة مضت، بل هي «خارطة طريق» أخلاقية وحضارية تحتاجها اليوم أكثر من أي وقت مضى. إن التمسّك بهذه القيم وتوظيفها بوعي وحداثة هو الضمانة الحقيقية لاستقرار المجتمعات ونموها المتوازن؛ فهي التي تمنّحنا «المناعة الثقافية» في وجه التميّط العالمي، وهي التي تمدنا بالطاقة الروحية لنمضي نحو المستقبل دون أن نفقد بوصلة الانتماء.

إن الرهان الحقيقي اليوم لا يكمن في كيفية الحفاظ على شكل التقاليد بقدر ما يكمن في كيفية «إحياء قيمها» وجعلها نبضاً حياً في سلوك الأجيال الصاعدة. فالتراث الذي لا يتجدد في واقع الناس يوشك أن يندثر، والإبداع الذي لا يستند إلى جذور أصيلة يوشك أن يتلاشى. ومن هنا، تبرز ضرورة العمل على تحويل موروثنا من مجرد «ذاكرة للاعتزاز» إلى «منهج للاستثمار» في الإنسان والمجتمع؛ لتبقى قيمنا التراثية شعلةً متقدّة تضيء دروب الحداثة بأصالحة الجذور وطمأنة المستقبل.

التراث: جسر بين الحاضر والمستقبل

اللقيمات أو العوامات أو لقطة القاضي



اللقيمات أو العوامات أو لقطة القاضي مشتركة وأكلات متشابهة، فنجد هي نوع من الحلويات الشرقية أصنافاً تتخذ أسماء وسميات عديدة، المشهورة المصنوعة من كرات العجين مما يثير نزاعاً طريفاً في ما بينهم حول المخمرة والمقلية، والمنقوعة في أصلها. من بين هذه الأكلات «لقطة شراب أو عسل، وتغطى أحياناً بالقرفة القاضي»، وهي حلوى منزلية سهلة التحضير على شكل كرات ذهبية هشة أو غيرها من المكونات وصفها محمد بن حسن البغدادي تذوب في الفم، وهي تشبه حلويات «الدونات» العالمية. باسم (لقطة القاضي)

سميت لقطة القاضي في القرن الثالث تجمع هذه الحلوي ما بين المطبخ عشر الميلادي في بغداد وانتشرت عند العربي والغربي، يطلق عليها العرب من ذلك الحين، وإلى الأتراك «حلوى اللقيمات» أو «العوامة»، في حين يطلق عليها اليونانيون «لوكوماديس»، وهي مشهورة في قبرص أيضاً بنفس تجمع شعوب البحر عادات وتقاليد الاسم، وتعتبر من الحلويات المحلية.



دِيْسُتُرِيْ كِيدُس
مِنَ الْجَرَائِزِ إِلَى إِفْرِيقِيَا
أَوْلَ مُصْنَعٌ إِفْرِيقِيٌّ لِدِمْنِ مُتَكَامِلَةٍ
بِهُوَيَّةٍ جَرَائِيزِيَّةٍ



"ديستني كيدس" تطلق دمى تتمثل أزياء جميع ولايات الوطن لتعزيز الهوية الثقافية

المشاركة في الطبعة الـ ٣٣ لمعرض الإنتاج الجزائري بقصر المعارض الصنوبر البحري شهر ديسمبر المنصرم، حيث شكلت هذه المناسبة فرصة للتعريف بصناعة الدمى كمنتج جزائري فريد من نوعه على المستوى الإفريقي، ولإبراز قدرات الكفاءات الوطنية في تحويل فكرة إبداعية إلى صناعة متكاملة بمعايير عالمية، وقد لاقت الدمى المعروضة اهتماماً واسعًا من الزوار والمهنيين، باعتبارها منتوجاً محلياً يجمع بين البعد الثقافي، التربوي والاقتصادي، ويمثل خطوة عملية نحو تقليل الواردات .

وأضاف ذات المتحدث أن هذا المشروع يشكل إضافة نوعية للاقتصاد الوطني، إذ يساهم في تقليل فاتورة الواردات من الألعاب والدمى الأجنبية، وتعويضها بمنتج محلي عالي الجودة، ما يعزز مبدأ الاكتفاء الذاتي، كما تفتح هذه الصناعة آفاقاً واسعة لخلق مناصب شغل وتحفيز اليد العاملة الوطنية، خاصة في مجالات التصميم، الخياطة، والتصنيع.

وانطلاقاً من هذا، تضع شركة ديسنتي كيدس

بكلمة: سهيل جوداد

تعد شركة ديسنتي كيدس في خطوة غير مسبوقة على المستوى الوطني والإفريقي، كنموذج رائد في صناعة الدمى بالجزائر، باعتبارها أول مصنع في إفريقيا ينجح في إنتاج دمية متكاملة انطلاقاً من الصفر، وبأيدٍ جزائرية خالصة، وفق معايير عالمية تواكب متطلبات السوق الدولية.

ولأن الدمية لم تعد مجرد لعبة، بل وسيلة تربوية وثقافية، اختارت ديسنتي كيدس أن تجعل من منتجها حاملاً للهوية الجزائرية، من خلال تصميم دمى ترتدي الألبسة التقليدية لمختلف ربوع الوطن، على غرار الحايك، الجبة، القفطان، اللباس الشاوي، القبائلي والصحراوي، في مسعى واضح إلى ترسیخ الثقاقة الجزائرية فيوعي الطفل منذ سن مبكرة، وتعزيز روح الانتماء والاعتزاز بالجذور.

وفي هذا السياق، أوضح المدير التسويقي لشركة ديسنتي كيدس، محمد وليد زناتي، خلال



تنافسياً قادراً على فرض نفسه خارج الوطن.

وهكذا، تؤكد تجربة ديسنتي كيدس أن الاستثمار في صناعة الدمن ليس مجرد نشاط صناعي، بل مشروع حضاري واقتصادي يربط بين الطفل، الثقافة، والاقتصاد، ويرهنه أنه “صنع في الجزائر” قادر على التحول إلى علامة إفريقية تنافس في الأسواق العالمية بثقة وجودة جزائرية تواكب متطلبات السوق الدولية.

التصدير ضمن أولوياتها الاستراتيجية، حيث أكد محمد وليد زناتي أن المنتوج الجزائري اليوم مؤهل لدخول الأسواق الإفريقية والعربية وحتى الأوروبية، بالنظر إلى احترامه لمعايير السلامة والجودة العالمية، إضافة إلى تفرد من حيث الفكرة والمضمون الثقافي.

ويضيف المتحدث أن الأسواق الإفريقية تمثل بوابة طبيعية للتوسيع، بحكم التقارب الثقافي وال حاجة المتزايدة لمنتجات تربوية محلية الهوية، ما يجعل الدمية الجزائرية منتوجاً





vive l'Algérie

من أعمال الفنان

رائد القطناوي





برجيل القابضة

تكشف عن تعيين رئيس تنفيذي جديد بموافقة مجلس الإدارة

أعلى مستويات المساعلة وحماية مصالح جميع المساهمين.

ووافق مجلس الإدارة على إنهاء مهام السيد جون سونييل كرئيس تنفيذي، والسيد سفير الحالي كمؤسس ورئيس مجلس الإدارة، وذلك رهناً بالحصول على الموافقات الازمة من المساهمين والجهات التنظيمية.

تقديره لقيادتهما ومساهماتهما في تطوير أداء شركة برجيل القابضة.

وستواصل برجيل القابضة تنفيذ نهجها الاستراتيجي القائم على تعزيز ريادتها في مجالات الرعاية المعقدة والمتخصصة، مع ترسیخ مكانة أبوظبي كمركز إقليمي للحالات الطبية، إلى جانب التوسيع المدروس في كلٍ من دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، وبناء شراكات تشغيلية منخفضة رأس المال. كما تلتزم المجموعة بتحقيق الاستخدام الأمثل لأصولها القائمة، مدعومةً بالاستثمار المستمر في الكفاءات السريرية، وتطوير الرعاية الرقمية والحلول المعززة بالذكاء الاصطناعي، والبحث العلمي، مع الحفاظ على تركيز راسخ على جودة المخرجات وتحقيق نمو مستدام.

كما وافق مجلس الإدارة على ميزانية السنة المالية ٢٠٢٦، وهي أعلى ميزانية سنوية وافتقت عليها المجموعة حتى الآن.

سيتم الإعلان عن مزيد من التفاصيل المتعلقة باجتماع الجمعية العامة للمساهمين والموافقات ذات الصلة من قبل المساهمين في الوقت المناسب وفقاً للوائح المعمول بها.

كشفت برجيل القابضة،اليوم عن موافقة مجلس إدارتها على تعيين الدكتور شمشير فاياليل رئيساً تنفيذياً، بالإضافة إلى منصبه الحالي كمؤسس ورئيس مجلس الإدارة، وذلك رهناً بالحصول على الموافقات الازمة من المساهمين والجهات التنظيمية.

ويعكس قرار مجلس الإدارة تقييمه بأن مجموعة برجيل القابضة قد وصلت إلى مرحلة من التطور والتوسيع تتيح مواءمة القيادة الاستراتيجية مع الإشراف التشغيلي، مما يدعم التميز السريري والنمو المدروس وخلق قيمة طويلة الأجل على مستوى المجموعة.

تعليقًا على التعين، قال الدكتور شمشير فاياليل، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لبرجيل القابضة: «تمتلك برجيل محفظة متميزة من أصول الرعاية الصحية تشكل أساساً قوياً وقابلًا للتوسيع لدعم النمو وتعزيز القيمة، ومن خلال إدارة مدرosaة لرأس المال، ورؤوية استراتيجية واضحة، سأعمل على الارتقاء بالأداء على مستوى المحفظة بكل، وتعزيز النمو المستدام، وبناء قيمة طويلة الأجل تعود بالنفع على جميع أصحاب المصلحة».

كما صادق المجلس على الإجراءات الازمة لاعتماد التعين وتنفيذه رسميًا، بما في ذلك استكمال موافقة المساهمين عبر اجتماع الجمعية العمومية، وفقاً لأنظمة المعمول بها. وقرر المجلس أن يتزامن هذا التطور القيادي مع تعزيز آليات الرقابة المستقلة، ولا سيما من خلال حوكمة مجلس الإدارة ولجانه، بما يضمن



أكاديمية دلتا ببوفارييك... دعم دراسي
شامل بإشراف نخبة من الأساتذة



يركزون على شرح الدروس، تبسيط المفاهيم، تقوية المكتسبات، ومعالجة النقصان، مع اعتماد طرق تعليم حديثة وتفاعلية تراعي الفروق الفردية بين التلاميذ.

كما يعمل أساتذة **Delta School Academy** على تعزيز مهارات التلاميذ من خلال التمارين التطبيقية، والمراجعة المنهجية، والتقييم المستمر، مع تصحيح الأخطاء ومرافقه التلميذ خطوة بخطوة، بما يسهم في تحسين مستوى الدراسى ورفع ثقته بنفسه.

ولا تقتصر رسالة أكاديمية دلتا على الجانب التعليمي فقط، بل تهتم أيضًا بالجانب النفسي والتحفيزي للطالب، من خلال خلق جو تربوي يسوده الاحترام، الانصباط، والدعم المعنوي، ما يجعل التلميذ يشعر وكأنه في إطار عائلي يساعد على التركيز والنجاح. وتسعى **Delta School Academy** من خلال رؤيتها التربوية إلى ترسیخ تعليم فعال ومنهجي، يواكب متطلبات البرامج الرسمية، ويُسهم في بناء جيل واثق، مجتهد، وقدر على تحقيق التفوق الدراسي.

سهيل جوداد

تعد أكاديمية دلتا (**Delta School Academy**) المتواجدة بمدينة بوفاريك من المؤسسات التعليمية الرائدة في مجال دروس الدعم والتنمية، حيث تعتمد نهجاً تربوياً متكاملاً يجمع بين الكفاءة الأكademية، والوسائل التعليمية الحديثة، والإشراف البيداغوجي المتخصص، بهدف مرافقه التلاميذ في مختلف الأطوار الدراسية وتمكينهم من تحقيق نتائج متميزة على الصعيدين الدراسي والمعرفي.

ومنذ انطلاقها، حرصت **Delta School Academy** على توفير بيئة تعليمية محفزة وعالية الجودة، تساعده التلاميذ على الفهم الجيد للمناهج الدراسية وممارسة ما يتعلمونه بفعالية داخل الأقسام. وتقدم دروس الدعم بصفة منتظمة، وفق جداول مدرسية، وفي أقسام مريحة تضم مجموعات صغيرة، مما يسمح بمتابعة فردية دقيقة لكل تلميذ. وتقدم الأكاديمية دروس الدعم في جميع المستويات والشعب، تحت إشراف نخبة من الأساتذة الخواص ذوي الكفاءة والخبرة، الذين



Bugatti Tourbillon

هل العجلات المعدلة فكرة جريئة .. أم مخاطرة غير محسوبة؟



تُعد بوجاتي توربيون واحدة من أكثر السيارات والضبط الدقيق، حيث لا تُعد العجلات مجرد إثارة في عالم السيارات الفائقة، فهي تمثل عنصر جمالي، بل جزءاً متكاملاً من منظومة مزيجاً فريداً من التكنولوجيا المتقدمة القيادة والتوازن وتبريد المكابح وتجهيز الهواء والهندسة الدقيقة والأداء الهجين القوي. ومع تغيير في هذا العنصر قد يُؤدي إلى اختلافات قد لا تكون واضحة للعين، لكنها تؤثر على الشعور خلف المقود وعلى أداء للغاية، أصبحت السيارة رمزاً للفخامة والندرة، وهو ما جعلها محط اهتمام عشاق السيارات.

السيارة عند السرعات العالية. وصانعي التعديلات. ومع ذلك، يطرح كثيرون سؤالاً طبيعياً: هل يمكن تعديلها أو تغيير التخصيص جميل ... لكن هذه السيارة حالة جنوتها دون التأثير على السيارة؟ الإجابة هنا خاصة

ثقافة تعديل السيارات جزء أساسي من شغف كثيرين، والعديد من الشركات تقدم حلولاً مبتكرة واحترافية. لكن توربيون ليست سيارة ليست بسيطة، بل تحتاج إلى نظرة متأنية.

هندسة تعتمد على كل تفصيلة
طورت توربيون عبر سنوات من الاختبارات عاديّة تبني لتقبّل نطاقاً واسعاً من التعديلات.



هي مشروع هندسي دقيق صمم ليعمل **خلاصة عادلة ومتوازنة** كوحدة واحدة. لهذا تفضل بوجاتي أن تأتي التخصيص ليس خطأ، بل يمكن أن يكون جزءاً للتغييرات عبر خيارات رسمية من المصنع، حيث ممتعًا من تجربة امتلاك سيارة. لكن في حالة يتم اختبار أي تعديل بنفس المعايير التي طورت بوجاتي توريون تحديداً، يبقى الحذر مطلوباً. أي تعديل يحتاج أن يكون مدروساً وموافقاً عليه هندسياً ومتابقاً لمعايير الشركة، حتى يحتفظ

المالك بتجربة القيادة كما صُممت أصلًا، ومن

قد تبدو بعض الجنوط المخصصة جذابة دون التأثير على قيمة السيارة أو طابعها الفريد. بصرياً، لكن الجمال وحده لا يكفي في سيارة لذلك، قبل التفكير في تغيير الجنوط، قد يكون مثل توريون. الشكل الخارجي مرتبط مباشرة بالطريقة التي ولدت عليها: متوازنة، متقدمة، بالأداء الديناميكي وسلوك السيارة واستقرارها. ومع سيارة بهذا المستوى، يصبح الحفاظ على وصممة لتقدم أقصى أداء ممكناً.

بين الجمال والوظيفة

القرار الأكثر حكمة هو ترك هذه التحفة تعمل الوظيفة والأصلحة والقيمة الاستثمارية أمراً لا يقل أهمية عن الشكل.



رياح الهند بين شتات الاستيطان ونور اليقين (آلاف من الهند وألاف إلى الهند)



بِقلم
د/ محمد كامل الباز

لا يخفى على أحد مما تجاوزات الاحتلال اليومية في الضفة، ويبدو أن هذا الكيان لا يستطيع العيش دون صراع؛ أشعر وكأن الحروب والتدمر هي دوبار بين السعادة لهذا النظام القاتل. فما هي إلا أيام من توقيع المرحلة الأولى من وقف إطلاق النار في غزة حتى بدأنا نسمع يومياً عن خروقات من هذا الكيان الذي لا يحفظ عهداً ولا يصون اتفاقاً. وب مجرد هدوء الأمر نسبياً في غزة، وما إن بدأ إخواننا هناك «يسلمون نفسيهم»، إلا وانتقل هذا المحتل الغاصب للضفة الغربية؛ فكل ساعة حكاية عن انتهاكات من قبل المستوطنين ضد الفلسطينيين، تارة اقتحام مسجد، وتارة أخرى سرقة ممتلكات العرب الأبراء، حادث دهس هنا، واشتباكات هناك، وكل هذا يجري بالطبع وفق دعم وحماية سلطات الاحتلال.

زاد الأمر وغطى عندما أعلنت الحكومة الإسرائيلية استقدام الآلاف من الهندود اليهود الموجودين في الهند منذ عشرات السنين، نتيجة اتفاق وتعاون مبرم بين نتنياهو ومودي – رئيسى وزراء إسرائيل والهند – في شتى المجالات، توج باستمرار سياسة الاستيطان. كان هذا متزاماً مع الانتهاكات اليومية في الضفة، وبدأت الدعوات من الحكومة الإسرائيلية لقادوم اليهود الهنود إلى الجليل في تحدٍ سافر لكل شيء؛ يريدون استقدام الآلاف من الهند للضفة ليأخذوا حياة الفلسطينيين! والعالمظالم كله يشاهد في صمت، والأمم المتحدة تتبع في قلق! والدول الكبرى تستعد بالطبع للتصریحات الجوفاء والعبارات البلياء، بينما تعلن إسرائيل على الملأ استكمال سياسة الاستيطان وسرقة الأوطان!

لكن الرد كان سريعاً... نعم وفي نفس البلد (الهند) الذي تأمر رؤوساً على الفلسطينيين المساكين. لم يكن الرد تغيراً أو قتلاً، لم يكن عنفاً أو صداماً، لكنها كانت معركة من نوع آخر؛ نعم هي معركة الكلمة وصراع العقل! مناظرة عالمية من العيار الثقيل أودت بالأخضر واليابس لكل أعداء وكارهي الإسلام، حينما دخل أحد أهم ملحدي العالم، هذا البرلماني والفنان المعروف «جاويد أختر»، في مناظرة مع «شميميل ندوبي»



بِقَلْمِ
د/ محمد كامل الباز

نُور الهند بعنْد الآفَّ من شُتُّنَ الْمُلْكِيَّاتِ

أحد تلاميذ الأسطورة ذاكر نايك، وكانت بعنوان: (هل الإله موجود؟). مناظرة لم يشاهدها المئات أو الآلاف، بل تبعها بشغف الملايين في شتى أنحاء العالم، وأدارها الصحفي الهندي الشهير «سوراب دويفيدي». سؤال هنا وجواب هناك، طرح من هنا وتفصيل من هناك، حتى انتهت بالنتيجة العلمية والمنطقية لمن يبحث عن الحقيقة، وهي انتصار الحق والعدل. استطاع «مفتى» أن يقدم البراهين العلمية والعملية لوجود الله من الإسلام والقرآن في طرح منهجه أقل ما يقال عنه إنه عبقري، فكانت النتيجة أمام الجميع دخول الآلاف من الهند في الإسلام! وفق المرصد الإسلامي في دلهي فإن الأعداد في تصاعف! هذا بخلاف اتصالات ورسائل من آلاف الهندوس يريدون معرفة المزيد عن الإسلام؛ رزق ساقه المولى عز وجل للملايين في برهة من الزمن، حيث تم رصد أكثر من سبعة ملايين مشاهدة لمناظرة في دقائقها الأولى!

سبحان الله... حاول رئيس الحكومة إرسال الآلاف من الهند إلى فلسطين ليحلوا محل سكانها، فإذا بعاصفة شديدة تأتي لتفتح خطته من جذورها ويجد الآلاف منبني جلدته يعلنون شهادة التوحيد! لم يدخل هؤلاء الهند في الإسلام بالمدافع أو الطائرات، بل اختاروا بمحض إرادتهم دين الله بعد أن سمعوا بتجدد مناظرة علمية بين طرفين نقريين. ضرية قاسمة للظهور لكل من يحاول إطفاء نور الله؛ فليصرف الغرب وتدفع أمريكا المليارات من أجل محاربة الإسلام، وليرذر الإعلام ويهاجم دين الله، ولترصد شركات الإنتاج والإعلام الميزانيات الضخمة لتشكيك الناس في دينهم، وكل هذا البناء الذي ينفقون الغالي والنفيس من أجل تشويه ما هو إلا مثل بيت العنكبوت الذي سرعان ما يتلاشى مع قدوم رياح الحق.

مجرد مناظرة علمية أصابت كل هؤلاء الكارهين لدين الله بالحسنة والألم وهم يشاهدون الأعداد الغفيرة في الهند تدخل في دين الله أفواجاً. ليبن نتنياهو مستوطنات ويهدد الآمنين، ليقتل الأطفال ويعدب المدنيين، ليدع اليهود من شتى أرجاء العالم ليحلوا محل الفلسطينيين؛ سيرحل الآلاف من الهند ويدخل مكانهم الآلاف من المسلمين الجدد. ليذبح هذا القاتل المكائد والمؤامرات، ليدفع كل هذه المليارات والملايين، بالفعل سينفقها ولكنها لن تنفعه في شيء، سينغلب بها وسيكون من الخاسرين.



ICAN

المؤتمر الدولي لبناء القدرات في البيانات والذكاء الاصطناعي
International Conference on Data and AI Capacity Building

ICAN 2026 في الرياض..
مؤتمر عالمي يرسم
مستقبل التعليم والعمل
في عصر الذكاء الاصطناعي

**برنامج تنمية
القدرات البشرية**
Human Capability
Development Program



ICAN

المؤتمر الدولي لبناء القدرات في البيانات والذكاء الاصطناعي
International Conference on Data and AI Capacity Building

تنظم الهيئة السعودية للبيانات والذكاء وسيتضمن المؤتمر، الذي تنظمه «سدايا» بمشاركة الاصطناعي (سدايا) المؤتمر الدولي لبناء إستراتيجية مع شركة علم السعودية، جلسات حوارية عالمية، وورش عمل تفاعلية، ومعرض تقني يستعرض أحدث الحلول في مجالات التعليم والتحول الرقمي، إضافةً إلى توقيع شراكات إستراتيجية مع جامعات ومؤسسات دولية، وإطلاق مبادرات نوعية تهدف إلى دعم منظومة القدرات الرقمية في المملكة.

يعد مؤتمر «ICAN 2026» منصة عالمية تجمع صناع القرار والخبراء من الجهات الحكومية والجامعات والشركات التقنية العالمية؛ لمناقشة مستقبل بناء القدرات في البيانات والذكاء الاصطناعي. وسيشهد مؤتمر «ICAN 2026» مشاركة أكثر من ٧,٠٠٠ زائر، والإعلان عن أكثر من ٣٠ شراكة واتفاقية.

وسيركز المؤتمر على ثلاثة مسارات رئيسية هي بناء القدرات الوطنية في البيانات والذكاء الاصطناعي، وتوظيف البيانات والذكاء الاصطناعي في التعليم، القوى العاملة المدعومة بالبيانات والذكاء الاصطناعي.

وسيشهد المؤتمر مشاركة خبراء من أكثر من ٥٠ جهة عالمية ومحلية، إلى جانب عدد من الأكاديميين والمتخصصين في مجالات التعليم والذكاء الاصطناعي من مختلف دول العالم، بحسب «سدايا».



هيئة الإعلام الإبداعي تحتفي
باليوم العالمي للغة العربية من
خلال استعراض أبرز الجهود الداعمة
للمحتوى العربي والمواهب الإبداعية



بمناسبة اليوم العالمي للغة العربية، الذي يوافق الـ ١٨ من شهر ديسمبر من كل عام، تهيئة جيل من المبدعين العرب قادر على إيصال المحتوى العربي إلى المنصات العالمية..

حيث وقعت لجنة أبوظبي للأفلام التابعة للهيئة، اتفاقيات شراكة استراتيجية مع أكثر من ١٠ استوديوهات وشركات إنتاج عربية، من أجل إنتاج ٧٧ عملاً سينمائياً وتلفزيونياً سنوياً باللغة العربية خلال السنوات الـ ٥ المقبلة، وكذلك تقديم ٤٤ ورشة عمل لتدريب وتطوير المواهب العربية، إضافة إلى توفير ٢٨ فرصة تدريب عملي للمبدعين العرب الصاعدين وتمكينهم من المشاركة الميدانية في مختلف مراحل ٩٥ مجالات إنتاج الأعمال السينمائية والتلفزيونية.

ومن خلال منظومة شاملة تضم لجنة أبوظبي للأفلام، والمختبر الإبداعي، واستوديو الفيلم المشهود العربي، من خلال تقديم ورش عمل موسعة وبرامج لتبادل المعارف وتزويد المواهب

هيئه الإعلام العالمي تسلط الضوء على جهودها المتواصلة لدعم اللغة العربية وتعزيز حضورها في المجتمع الإبداعي في أبوظبي، وذلك تماشياً مع الرؤية الوطنية لدولة الإمارات، والرامية إلى تعزيز مكانة اللغة العربية بصفتها ركيزة أساسية للهوية الوطنية والثقافية. حيث تواصل الهيئة تطوير البرامج والمبادرات والحوافز التي تسهم في دعم المحتوى العربي، وتمكين المواهب والكفاءات الناطقة باللغة العربية في مختلف مجالات الصناعات الإبداعية.

ومن خلال منظومة شاملة تضم لجنة أبوظبي للأفلام، والمختبر الإبداعي، واستوديو الفيلم المشهود العربي، من خلال تقديم ورش عمل موسعة وبرامج لتبادل المعارف وتزويد المواهب



الشابة بخبرة عملية في مجالات الأداء والإخراج باللغة العربية من المخيم الإعلامي الشتوي في منطقة العين، لضمان إتاحة فرص التعلم والتدريب الإبداعي المبكر للشباب الناطقين

والإنتاج باللغة العربية في الإمارة.

وحيث حول أهمية دعم اللغة العربية في القطاع الإبداعي، قال محمد ضبيع، المدير العام لهيئة الإعلام الإبداعي بالإنابة: «اللغة العربية ركيزة جوهيرية لتعزيز هويتنا الوطنية، ولدعم السردية الثقافية التي تضمن استدامة الحضور الدرامي العربي على الشاشات المحلية والعالمية. وبدورنا في هيئة الإعلام الإبداعي، نستمر في تطوير المبادرات وإطلاق المبادرات وتعزيز الشراكات التي من شأنها دعم الرؤية الوطنية الهدافلة إلى الحفاظ على اللغة العربية وترسيخ مكانتها لدى الأجيال القادمة».

وفي إطار تطوير مهارات المواهب الإبداعية، درّاج تطوير المواهب التابع لهيئة الإعلام الإبداعي في أبوظبي، وبالتعاون مع الشركاء من رواد الإعلام الإبداعي، مجموعة متكاملة من ورش العمل ودورات التدريب باللغة العربية، لتعزيز خبرات الكوادر الشابة في مختلف المجالات، من صناعة الأفلام، وكتابة السيناريو والمسارات المهنية في قطاع الإعلام، والسرد القصصي الإبداعي لطلاب المدارس. فيما قام استوديو الفيلم العربي، بإنتاج ١٩٤ فيلماً، منها أكثر من ١٤٥ فيلماً باللغة العربية، ما يمثل نسبة ٧٥٪ من إجمالي الإنتاج، ما أسهم في ترسيخ مهارات السرد القصصي باللغة العربية لدى صناع الأفلام الصاعد़ين. كما شهد هذا العام إطلاق نسخة خاصة



**سوق دبي العقارية تسجل أعلى
مستوياتها تاريخياً خلال العام الماضي
وتدخل مرحلة جديدة من الاستقرار**



وَمُوْثَوْقَيَّةِ عَالِيَّةِ، وَشَكْلِ نَقْطَةِ تَحْوِلٍ فِي مَسَارِ تَطْوِيرِ السَّوقِ. وَتَوَاصِلُ دَبِيُّ اسْتِقْطَابِ الشَّرْكَاتِ وَرُؤُوسِ الْأَمْوَالِ وَالْمَهَنَّبِينِ الْمُتَمَرِّسِينِ مِنْ جَمِيعِ أَنْحَاءِ الْعَالَمِ، مَدْعُومَةً بِاسْتِقْرَارِهَا السِّيَاسِيِّ، وَبِبيَّنَةِ ضَرِيبِيَّةِ تَنَافِسِيَّةِ، وَبِنِيَّةِ تَحْتِيَّةِ عَالَمِيَّةِ الْمُسْتَوِىِّ، وَرُؤُويَّةِ وَاضْحَىَّ طَوِيلَةِ الْأَجْلِ. وَيُظَهِّرُ جَلِيلًا يَوْمًا مَدْى نَضْجِ السَّوقِ مَعَ الْطَّلَبِ الْعَقَارِيِّ فِي دَبِيِّ، حِيثُ شَهَدَ مَسْتَوَيَّاتِ غَيْرِ مَسْبُوْقَةِ فِي حَجمِ وَقِيمَةِ الْمَعَامِلَاتِ، إِلَى جَانِبِ التَّحْوِلِ فِي دِيَنَامِيَّكَيَّاتِ السَّوقِ. فَبَعْدَ سَنَوَاتِ مِنَ التَّوْسُعِ الْمُتَسَارِعِ، تَتَجَهُ دَبِيُّ يَوْمًا نَوْهًا مَرْحَلَةً تَتَمَيَّزُ بِمُشارِكَةِ أَوْسَعِ لِمَخْتَلِفِ فَئَاتِ السَّوقِ، وَطَلَبِ أَكْبَرِ، وَنَمَوْ أَكْثَرَ تَوازِنًاً وَاسْتِدَامَةً، مَدْعُومًاً بِأَسْسِ مَتِينَةٍ وَثَقَةٍ طَوِيلَةِ الْأَمْدِ.

وَأَوْضَحَ التَّقْرِيرُ بِأَنَّ الْقَطَاعَ السِّكَنِيَّ فِي دَبِيِّ حَقَّ عَامًاً آخَرَ مِنَ الزَّخْمِ وَاسْعَ النَّطَاقِ فِي عَامِ ٢٠٢٥، مَدْفوعًاً بِتَدْفُقَاتِ مَسْتَمِرَةٍ لِرُؤُوسِ الْأَمْوَالِ وَأَصْحَابِ الْمَوَاهِبِ، وَفَرَصِ التَّوَاصِلِ الْعَالَمِيِّ، وَبِيَّنَةِ الْاِقْتَصَادِ الْكَلِيِّ الرَّاسِخَةِ. وَاسْتَمَرَ الْطَّلَبُ فِي اتِّخَادِ طَابِعِ أَكْثَرِ قُوَّةٍ ضَمِّنَ أَسْوَاقِ

وَتَعْلِيقًاً عَلَى إِصْدَارِ التَّقْرِيرِ، قَالَ دَانِيِيلُ هَادِيُّ، الرَّئِيسُ التَّنْفِيذِيُّ لِلشَّرْكَةِ إِنْجِلَ آنِدَ فُولَكَرْزُ الْشَّرْقِ الْأَوْسَطِ: «كَانَ ٢٠٢٥ عَامًاً مَفْصِلِيًّاً لِسَوقِ الْعَقَاراتِ فِي دَبِيِّ، حِيثُ شَهَدَ نَمَوًاً أَسْتِثنَائِيًّاً



الطلب ومرونته في السوق. وأشار تقرير شركة إنجل آند فولكرز إلى أن معاملات البيع على المخطط شكلت ٧٤,٨٪ من إجمالي مبيعات العقارات السكنية في عام ٢٠٢٥، مما يؤكد ثقة المستثمرين في المشاريع العقارية بدبي، ويسلط الضوء على نقطة أساسية في السوق، وهي أن نمو السوق الثانوية يستند بشكل متزايد إلى توفر الوحدات الجاهزة وليس نقص الطلب.

وبدوره، قال روبرت فيلالوبوس، رئيس قسم الوساطة العقارية في شركة إنجل آند فولكرز دبي: «تميز عام ٢٠٢٥ بقوة الطلب على مختلف أنواع العقارات ومواعدها. ويواصل المشترون إظهار اهتمام واسع النطاق، ويتوافق النشاط في السوق الثانوية مدفوعاً بالطلب الحقيقي بينما حافظت الفلل ومنازل التاون هاوس على أداء قوي في العديد من المجتمعات السكنية المعروفة والجديدة، مما يشير إلى اتساع نطاق

العقارات الجاهزة وقياد الإنشاء، مما يعكس مكانة السكن كعنصر أساسي في الازدهار طويل الأجل لدبي، مقدراً بتوفير فرص العمل، وتزايد عدد الأسر، ومسار التنمية الذي تقوده السياسات الحكومية في دبي.

مبيعات العقارات السكنية: نمو في الشقق والفلل ومنازل التاون هاوس

برز استمرار ثقة المستثمرين والمستخدمين النهائيين بقوة في عام ٢٠٢٥، حيث بلغ سوق مبيعات العقارات السكنية في دبي مستويات قياسية مع ارتفاع إجمالي المعاملات إلى ٣٤٩ ٢٠٢ معاً، بقيمة إجمالية ٥٤٦,٨ مليار درهم إماراتي. ويعزى معظم الزخم إلى نشاط الشقق، التي شكلت ٨٣٪ من إجمالي المعاملات، بينما حافظت الفلل ومنازل التاون هاوس على أداء قوي في العديد من المجتمعات السكنية المعروفة والجديدة، مما يشير إلى اتساع نطاق